



La Secretaría de Investigación, Posgrado y Vinculación Tecnológica de la FAU UNT abre las inscripciones para la **Especialización en Gestión Integral del Proyecto Arquitectónico (GIPA) 2026-2027**. Un programa diseñado para adquirir competencias estratégicas en el mercado actual bajo tres ejes: Contexto & Negocio, Tecnología & Innovación, y Producción & Control.

Modalidad Presencial y Virtual Sincrónica:

- **Residentes en la provincia:** Clases en el aula física.
- **Residentes fuera de la provincia:** Conexión virtual en tiempo real (aulas equipadas para una interacción bidireccional equivalente).

Estructura:

- 3 Módulos Académicos | 12 Cursos Intensivos.
- Cada curso dura 3 días
- Cada día de clases tiene dos turnos: por la mañana de 9:00 a 13:00 y por la tarde de 14:30 a 18:00. (las clases son grabadas y puestas a disposición de los participantes en nuestro canal de Youtube)
- Carga horaria: 360 horas totales (encuentros mensuales).
- Lanzamiento: miércoles 2 de Septiembre de 2026 en el Aula I de Postgrado - FAU-UNT

Consultas:

- **Correo electrónico:** gipa.fau.unt@gmail.com

1. Visión y Objetivos Estratégicos

La Especialización en Gestión Integral del Proyecto Arquitectónico (GIPA) se presenta como una propuesta de vanguardia orientada a la excelencia profesional. Formando especialistas capaces de interpretar necesidades y transformar proyectos en realidades eficientes y rentables, el programa establece un puente sólido entre la concepción académica y la

práctica empresarial. El trayecto formativo se estructura sobre tres pilares estratégicos que interactúan de manera cíclica:

- **Contexto & Negocio (La Idea):** Focalizado en la comprensión profunda de la normativa legal, la viabilidad financiera y los modelos de desarrollo inmobiliario para otorgar sustento a la iniciativa arquitectónica.
 - **Tecnología & Innovación:** Centrado en integrar tecnologías productivas de reciente desarrollo, eficiencia energética y criterios de sustentabilidad que den respuesta a las demandas contemporáneas del diseño.
 - **Producción & Control (La Obra):** Orientado a liderar el proceso constructivo mediante una programación logística rigurosa, estándares de higiene y una administración de recursos optimizada.
-

2. Estructura Académica y Trayecto Formativo

La carrera propone un camino de especialización integral con una carga horaria total de **360 horas**, distribuidas en una secuencia lógica de **12 cursos intensivos** y **3 módulos académicos**:

- **Módulo 1: Factibilidad de la Idea:** Aborda la gestión profesional y el marco económico-legal que rige la actividad.
 - **Módulo 2: Gestión del Diseño:** Se enfoca en la innovación tecnológica, la sustentabilidad ambiental y el desarrollo de proyectos de inversión inmobiliaria.
 - **Módulo 3: Gestión de la Producción:** Profundiza en la administración técnica y financiera de la obra, la logística y los marcos de seguridad.
-

3. Cronograma Oficial de Cursado (Cohorte 2026-2027)

El cronograma de dictado asegura una distribución equilibrada de los contenidos, iniciando con las instancias obligatorias de matriculación y finalizando en diciembre de 2027. ||

Curso 1: La Gestión de la Actividad Profesional y las Distintas Formas de ser Arquitecto
30 de sep, 1 y 2 de oct de 2026

Curso 2: La Calidad en la Gestión Integral del Proyecto Arquitectónico
28, 29 y 30 de Octubre de 2026

Curso 3: La Gestión del Proyecto en el Contexto Económico y Legal
2, 3 y 4 de Diciembre de 2026 |

Curso 4: De la Gestión del Proyecto a la Gestión de la Obra | Marzo de 2027 ||

Curso 5: La Innovación Tecnológica en Arquitectura y su Gestión | Abril de 2027 ||

Curso 6: Eficiencia Energética y Confort Térmico | Mayo de 2027 ||

Curso 7: Proyecto Tecnológico y Producción Arquitectónica | Junio de 2027 ||

Curso 8: Desarrollo de Proyectos de Inversión Inmobiliaria | Agosto de 2027 ||

Curso 9: Definición del Modelo de Gestión y Organización de Obras | Septiembre de 2027 ||

Curso 10: Programación y Análisis Financiero de la Obra | Octubre de 2027 ||

Curso 11: La Gestión de la Higiene y Seguridad en la Obra | Noviembre de 2027 ||

Curso 12: Herramientas para la Administración y Dirección | Diciembre de 2027 |

4. Programa Analítico: Módulos, Objetivos y Contenidos

Curso 1: La Gestión de la Actividad Profesional y las Distintas Formas de Ser Arquitecto

Objetivos:

- Analizar los distintos roles que los Arquitectos pueden ejercer: Desarrolladores, Projectistas, Planificadores, Conductores, Directores Técnicos, Representantes Técnicos, Supervisores y Certificadores.
 - Analizar las incumbencias de la titulación en tareas de: Empresarios, Contratistas, Subcontratistas, Especialistas, Asesores, Docentes, Investigadores, Vinculadores Tecnológicos, Capacitadores, Asesores Comerciales, Asistentes Técnicos, Tasadores, Gestores Inmobiliarios, Interioristas, Diseñadores Industriales y Paisajistas.
 - Diferenciar competencias entre arquitectos innovadores e implementadores; especialistas en ideas vs. especialistas en diseño; y desarrolladores conceptuales vs. desarrolladores tecnológicos.
 - Entender los actuales desafíos de la profesión y proponer modos emergentes de desarrollar la actividad con mirada en los oficios.
 - Distinguir recursos, actividades y socios clave mediante el Modelo Timmons (oportunidad-equipo-recursos).
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Actividad Profesional. El proceso de la arquitectura desde la factibilidad a la habilitación. Capacidad del proyecto para soportar cambios.
 - **Unidad 2:** Una manera de entender la profesión. Especialización en el mundo globalizado. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
 - **Unidad 3:** Emprendedores y Emprendimientos. Pensar creativamente. Recursos clave para la implementación.
 - **Unidad 4:** Modelo de Negocios. Sondeo de oportunidades y propuesta de valor. Posicionamiento.
 - **Unidad 5:** Comercialización. Estrategia comercial. Socios clave.
 - **Unidad 6:** Desde la visión a la puesta en marcha. Liderazgo. Fuentes de financiamiento.
-

Curso 2: La Calidad en la Gestión Integral del Proyecto Arquitectónico

Objetivos:

- Analizar y comparar modelos de evaluación de diversos autores: desde Broadbent a Soriano y desde Villagrán a R. Meier.
 - Introducir sistemas de gestión y aseguramiento de la calidad con visión de gestión por procesos.
 - Reconocer los costos de la calidad y la "No Calidad".
 - **Contenidos:**
 - **Unidad 1:** Procesos proyectuales y modelos de crítica. Evaluación de documentación de obra. Normas de habitabilidad y Normas LEED.
 - **Unidad 2:** La calidad como herramienta de gestión. El ciclo Deming (Planear, Hacer, Verificar y Actuar). Los 14 puntos de Deming.
 - **Unidad 3:** Herramientas para Resolución de Problemas. Brainstorming, Análisis de Pareto y Diagrama de Ishikawa (Espina de Pescado). Técnicas 5'S y Benchmarking.
 - **Unidad 4:** Sistemas normalizados: ISO 9001, ISO 14001, ISO 17025. Certificación y acreditación en Argentina.
-

Curso 3: La Gestión del Proyecto Arquitectónico en el Contexto Económico y Legal

Objetivos:

- Conocer normativas legales vigentes de aplicación provincial y nacional.
 - Entender la naturaleza jurídica de las sociedades y distinguir instrumentos financieros (SRL, SA, Fideicomisos, Consorcios).
 - Evaluar tipos de contratos para las distintas etapas del proyecto.
 - **Contenidos:**
 - **Unidad 1:** La construcción en la economía nacional y regional. Nociones de macro y micro economía. Mercado inmobiliario, oferta y demanda.
 - **Unidad 2:** Sistemas de financiamiento y presupuestarios. Créditos, inversionistas, esfuerzo propio y ayuda mutua.
 - **Unidad 3:** Normativas para la construcción del hábitat. Responsabilidades profesionales ante el Estado. Leyes de organización territorial y propiedad horizontal. Urbanizaciones emergentes: Countries, Co-work y Co-housing.
 - **Unidad 4:** Los sistemas técnico-legales de ejecución. Figuras de Director de Obra, Inspector, Conductor y Representante Técnico. Ajuste alzado, unidad de medida, coste y costas.
-

Curso 4: De la Gestión del Proyecto Arquitectónico a la Gestión de la Obra

Objetivos:

- Reflexionar sobre la eficiencia de los modelos instalados y confeccionar una lista de seguimiento (checklist) para el trayecto proyecto-obra.
 - Optimizar los procesos de compra, licitación y contratación.
 - Adquirir recursos para el control y seguimiento técnico.
 - Manejar el concepto de las 5 fases: Formulación, Contratación, Puesta en Marcha, Ejecución, y Operación y Mantenimiento.
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Del proyecto a la obra. Secuencia necesidad-obra terminada. Análisis, cualificación y cuantificación. Formación del precio.
 - **Unidad 2:** Fase 1 - Formulación. Acuerdo de calidad, costo y tiempo. Idea, Perfil, Pre-factibilidad, Factibilidad y Proyecto Ejecutivo.
 - **Unidad 3:** Fase 2 - Contratación. Pliegos y especificaciones técnicas. Selección de contratistas. Concursos y licitaciones públicas.
 - **Unidad 4:** Fase 3 - Puesta en marcha. Trámites y previsiones. Tablero de control y gestión.
 - **Unidad 5:** Fase 4 - Ejecución de obra. Organización de la producción. CYMAT.
 - **Unidad 6:** Fase 5 - Operación y mantenimiento. El servicio al cliente post-obra. Costos de operación.
-

Curso 5: La Innovación Tecnológica en Arquitectura y su Gestión

Objetivos:

- Identificar activos intangibles protegibles por derechos de Propiedad Intelectual para su posterior licencia o venta.
 - Crear estrategias de patentamiento nacional e internacional para desarrollos realizados por arquitectos.
 - Realizar procesos de vigilancia tecnológica y minimizar riesgos de demandas por infracción de derechos de terceros (Freedom To Operate).
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Innovación tecnológica aplicada. Búsquedas en bases de datos internacionales de patentes y documentos técnicos.
 - **Unidad 2:** Gestión de la Innovación y Vigilancia Estratégica. Normas IRAM 50520 e IRAM 50501.
 - **Unidad 3:** Tecnologías productivas de vanguardia. Identificación de materiales y componentes. Análisis estadístico para determinar tendencias de los próximos años.
 - **Unidad 4:** Tecnologías Regionales. Confección de boletines e informes tecnológicos aplicables a regiones de Argentina.
-

Curso 6: Eficiencia Energética y Confort Térmico para la Sustentabilidad

Objetivos:

- Aplicar relaciones entre variables bioclimáticas y ambientales para conseguir una adecuada calidad de vida con uso racional de energía.
- Analizar el ahorro energético en el hábitat y el ciclo de vida arquitectónico-ambiental.
- Evaluar resultados mediante herramientas de certificación internacional.

Contenidos:

- **Unidad 1:** Fundamentos filosóficos y científicos de la sustentabilidad. Relación entre materia, energía e información. Sustentabilidad urbana.
 - **Unidad 2:** Clima y confort higrotérmico en edificios. Influencia del clima local en el ambiente interior.
 - **Unidad 3:** Uso de energías renovables y potencial local. Impacto en la salud de las decisiones sustentables.
 - **Unidad 4:** Metodologías de evaluación y certificación: IRAM, LEED y BREEAM.
-

Curso 7: Proyecto Tecnológico y Producción Arquitectónica

Objetivos:

- Reflexionar sobre la relación intrínseca entre recursos técnicos disponibles y el proyecto.
- Desarrollar propuestas acordes al concepto de "arquitectura apropiada" mediante el uso armonioso de recursos tradicionales y de vanguardia.

Contenidos:

- **Unidad 1:** Conocimiento de la situación actual entre tecnología y proyecto en la cultura contemporánea. Estrategias de cambio.
 - **Unidad 2:** Componentes del Proyecto. Análisis de programas de uso, recursos para la construcción y características formales emergentes.
 - **Unidad 3:** Componentes de la Obra. Tipologías específicas y análisis del medio productivo (humanos y materiales). La obra como taller de producción in situ.
-

Curso 8: Desarrollo de Proyectos de Inversión Inmobiliaria

Objetivos:

- Incorporar la metodología de elaboración de proyectos para propuestas viables de venta y financiamiento.
 - Gestionar integralmente el emprendimiento inmobiliario desde las herramientas legales y económicas.**Contenidos:**
 - **Unidad 1:** Definición del Negocio. Determinación del producto. Segmento objetivo y competencia. Variables legales y tecnológicas del entorno.
 - **Unidad 2:** Estructuración de la Propuesta. Identificación de procesos, recursos humanos y materiales. Organización de la comercialización.
 - **Unidad 3:** Análisis económico. Determinación de la inversión, beneficios esperados y alternativas de financiación detectadas.
-

Curso 9: Definición del Modelo de Gestión y Organización de Obras

Objetivos:

- Capacitar en el manejo de herramientas logísticas y seguimiento de procesos constructivos.
 - Potenciar la visión empresarial del ejercicio profesional y el rol del arquitecto como gerente.
 - Incorporar nociones de liderazgo, negociación estratégica y resolución de conflictos.**Contenidos:**
 - **Unidad 1:** El proceso productivo. Relación entre producto intelectual y producto material. Planificación y programación según el mercado.
 - **Unidad 2:** El modelo de gestión de la organización (estudio o empresa). Organización de equipos, definición de roles y mediación.
 - **Unidad 3:** Diseño de obrador y logística. Análisis de condicionantes y diseño de la organización en obra.
-

Curso 10: Programación y Análisis Financiero de la Obra

Objetivos:

- Analizar la evolución financiera del proceso productivo para optimizar el resultado económico.
 - Implementar métodos de control de tiempos y recursos para mejorar la productividad.
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Programación del proceso constructivo. Condicionantes: recursos y objetivos. Escalas de profundización.
 - **Unidad 2:** Etapas de la programación. Estudios previos, Planificación, Programación, Organización y Control.
 - **Unidad 3:** Métodos técnicos. Diagramas de Gantt, Diagramas de Camino Crítico (CPM), Diagramas de redes y métodos de control de productividad.
 - **Unidad 4:** Análisis financiero. Flujos de caja y sistemas técnico-legales de ejecución.
-

Curso 11: La Gestión de la Higiene y Seguridad en la Obra

Objetivos:

- Incorporar la normativa vigente en materia de Higiene y Seguridad Laboral.
 - Fomentar la visión conjunta de la gestión del proyecto con la prevención de riesgos.
 - Conocer el armado de Programas de Seguridad y exigencias de las A.R.T.
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Marco Legal y Normativo. Ley N° 19.587, Decreto 911/96 y Ley N° 24.557 (Riesgos del Trabajo).
 - **Unidad 2:** Funcionamiento del sistema. Avisos de obra, programas de seguridad y procedimientos ante la ART. Inspecciones y enfermedades profesionales.
 - **Unidad 3:** Gestión de la Seguridad. Evaluación y gestión de riesgos según la naturaleza de los trabajos en construcción.
-

Curso 12: Herramientas para la Administración y Dirección del Proyecto

Objetivos:

- Mejorar la competitividad mediante herramientas y filosofías de administración de vanguardia.
 - Aplicar estándares del Project Management Institute (PMI) para la determinación del alcance y gestión de interesados.
 - Desarrollar habilidades para la estimación de recursos escasos (tiempo y costo).
- Contenidos:**
- **Unidad 1:** Fundamentos de la Administración y Dirección. Ciclo de vida y agregación de valor. Áreas del conocimiento según el PMI.
 - **Unidad 2:** Definición del alcance. Estructura de Subdivisión del Trabajo (EDT). Gestión de interesados y control de cambios.
 - **Unidad 3:** Planificación y control. Gestión del tiempo, financiamiento y rentabilidad. Administración de la calidad y mejora de procesos.
 - **Unidad 4:** Análisis de riesgo y toma de decisiones. Detección de impacto, respuestas al riesgo y planes de contingencia. Gestión de las comunicaciones.
-

5. Requisitos para la Obtención del Título

Para alcanzar el grado de Especialista, el cursante deberá cumplimentar las siguientes obligaciones:

- **Aprobación Académica:** Asistencia y aprobación del 100% de los 12 cursos. La evaluación consta de un Trabajo Práctico (individual o grupal) con calificación mínima de 6 (seis), a entregar 30 días posteriores al dictado de cada curso.
 - **Regularidad Financiera:** Cancelación total de los aranceles según la modalidad de pago suscripta.
 - **Trabajo de Integración Final (TIF):**
 - **Formato:** Proyecto, estudio de caso o informe de campo que integre los tres ejes: Factibilidad, Gestión de Diseño y Gestión de la Producción.
 - **Proceso:** Presentación de anteproyecto ante la Dirección y defensa del trabajo final individual.
 - **Tribunal Examinador:** El trabajo será evaluado por un tribunal designado por el H. Consejo Directivo de la Facultad, compuesto por el Director de la Carrera y dos profesores (uno interno y uno externo especialista en la temática).
 - **Plazo:** Hasta 1 año posterior a la finalización del cursado.
-

6. Estructura Arancelaria

Es vital destacar el esquema de **1 inscripción + 20 cuotas**:

- **Docentes y Egresados FAU/UNT:**
 - Pago de Contado: \$580.000,00.
 - Plan Financiado: **Inscripción de \$30.000,00 + 20 cuotas (20x) de \$30.000,00.**
- **Costos Generales:**
 - Pago de Contado: \$670.000,00.
 - Plan Financiado: **Inscripción de \$70.000,00 + 20 cuotas (20x) de \$35.000,00**

**Definición Comunidad FAU/UNT: Docentes y Egresados de los últimos 2 años.*

Condiciones de Pago: Las cuotas deberán abonarse mediante transferencia bancaria (Banco Galicia) del 1 al 10 de cada mes. Los valores se encuentran sujetos a las condiciones económicas del contexto
