



USP-T
TUCUMÁN | ARGENTINA

***DIPLOMATURA UNIVERSITARIA EN GESTIÓN DE
INFRAESTRUCTURA Y ARQUITECTURA HOSPITALARIA***

Diplomados con certificación universitaria

Universidad de San Pablo T
TUCUMÁN
-2026-

*Distinta,
como vos*

Por qué Formarse en gestión de infraestructura y arquitectura hospitalaria?

La infraestructura hospitalaria constituye uno de los pilares estratégicos de los sistemas de salud modernos, ya que impacta directamente en la calidad asistencial, la seguridad del paciente, la eficiencia operativa y las condiciones laborales del equipo de salud. La creciente complejidad tecnológica, las exigencias normativas, la necesidad de sostenibilidad ambiental y la demanda de instituciones resilientes requieren profesionales capacitados en la planificación, gestión, mantenimiento y evaluación de la infraestructura sanitaria.

Este diplomado propone una formación integral orientada al desarrollo de competencias para la gestión eficiente de establecimientos de salud, integrando aspectos técnicos, administrativos, normativos, económicos y de seguridad hospitalaria.

Cuáles son los objetivos del diplomado?

Objetivo General

Formar profesionales capaces de planificar, administrar, evaluar y optimizar la infraestructura hospitalaria, garantizando calidad, seguridad, eficiencia operativa y sostenibilidad en los servicios de salud.

Objetivos Específicos

- Comprender los principios de planificación y organización de la infraestructura sanitaria.
- Analizar normativas y estándares aplicables a establecimientos de salud.
- Gestionar el mantenimiento hospitalario preventivo y correctivo.
- Incorporar criterios de bioseguridad y seguridad hospitalaria.
- Evaluar tecnologías e instalaciones críticas hospitalarias.
- Implementar estrategias de gestión ambiental y sostenibilidad.
- Desarrollar capacidades para la gestión de riesgos y emergencias hospitalarias.
- Aplicar herramientas de gestión estratégica y mejora continua.

A quién está destinado?

El diplomado está dirigido a profesionales de la salud, arquitectos e ingenieros vinculados al sector sanitario, personal de mantenimiento hospitalario, administradores y gestores de instituciones de salud, funcionarios y responsables de infraestructura sanitaria, técnicos y mandos medios del sistema de salud. Estudiantes del último curso de Arquitectura y carreras afines.

PROGRAMA:

Unidad 1: Gestión de la Infraestructura Hospitalaria

Sistema de salud. Visión y expectativas. Modalidades de atención al paciente. Concepto y alcance de la infraestructura hospitalaria. Modelos organizacionales hospitalarios. Infraestructura como soporte estratégico de la atención. Gestión integral hospitalaria. Indicadores básicos de infraestructura.

Unidad 2: Gestión de recursos humanos

Gestión de recursos humanos. Perfiles. Seguridad laboral. Administración del recurso humano. Formación y desarrollo de habilidades. Comunicación, trabajo en equipo, negociación y liderazgo. Comportamiento organizacional.

Unidad 3: Planificación y Diseño de Establecimientos de Salud

Diagnóstico de demanda. Diseño basado en evidencia. Crecimiento institucional. Plan Director.

Unidad 4: Gestión del Mantenimiento Hospitalario

Mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo. Gestión de activos hospitalarios. Plan maestro de mantenimiento. Gestión de servicios tercerizados. Indicadores de mantenimiento. Costos y presupuestos.

Instalaciones críticas Hospitalarias

Sistemas eléctricos hospitalarios. Gases medicinales. Climatización y ventilación. Sistemas contra incendios. Agua segura y saneamiento. Tecnología biomédica e infraestructura. Áreas críticas y quirúrgicas.

Unidad 5: Proyecto y Obra Hospitalaria

Diseño funcional hospitalario. Zonificación y circulación. Arquitectura hospitalaria. Humanización de espacios sanitarios. Accesibilidad y diseño universal. Expansión y reconversión hospitalaria.

Sustentabilidad y Gestión Ambiental en Salud

Hospitales sostenibles. Gestión de residuos hospitalarios. Eficiencia energética. Uso racional del agua. Huella ambiental hospitalaria. Compras sostenibles. Economía circular aplicada a salud.

Unidad 6: Gestión Estratégica e Innovación en Infraestructura Sanitaria

Gestión estratégica aplicada a infraestructura. Transformación digital hospitalaria. Smart hospitals. Tableros de control e indicadores. Gestión por procesos. Innovación tecnológica. Liderazgo y gestión del cambio.

Unidad 7: Seguridad Hospitalaria y Gestión del Riesgo

Seguridad del paciente y del trabajador. Gestión del riesgo hospitalario. Planes de contingencia. Hospital seguro frente a desastres. Evacuación y emergencias. Continuidad operativa.

Unidad 8: Normativas y Habilitación Hospitalaria

Legislación sanitaria aplicada. Normativas de habilitación. Estándares nacionales e internacionales. Seguridad edilicia. Auditorías y evaluación de cumplimiento. Documentación técnica obligatoria.

Marco legal y normativa sanitaria

Legislación aplicable. Habilitaciones. Normativa edilicia sanitaria. Responsabilidad profesional. Ética. Conflicto de intereses

Unidad 9: Economía

Presupuesto. Compras. Licitaciones. Gestión documental. Indicadores. Herramientas para la elaboración de presupuestos y análisis de costos. Puntos de equilibrio. Estados financieros. Costos directos e indirectos. Desarrollo de una matriz de costo. Los mercados y su relación al costo de la prestación. Los costos en Salud. Costo día –cama. Costo integrado a la gestión sanitaria.

Unidad 10: Taller Final Integrador

Diagnóstico institucional. Propuesta de intervención. Presentación técnica final.

METODOLOGIA:

- Clases virtuales. Sincrónicas y Asincrónicas.
- Estudio de casos.
- Talleres aplicados.
- Foros de discusión
- Seminarios con especialistas invitados
- Trabajos grupales no presenciales.
- Trabajo integrador final obligatorio.

EVALUACIÓN

- Participación en actividades.
- Resolución de casos prácticos.
- Presentación y defensa del trabajo final.

CARGA HORARIA

- El Diplomado está compuesto por 200 hora virtuales, prácticas y de tutorías. Se cursa una vez al mes un día miércoles y un jueves, más encuentros específicos para la tutoría.

HORARIOS:

- Clases sincrónicas y asincrónicas en Campus Virtual USP-T: miércoles de 18:30 a 21hs y jueves de 18:30 a 21hs - Una vez al mes

CRONOGRAMA:

- AGOSTO: 19 Y 20
- SEPTIEMBRE: 2 Y 3

- OCTUBRE: 7 Y 8
- NOVIEMBRE: 4 Y 5
- DICIEMBRE: 2 Y 3
- FEBRERO: 3 Y 4
- MARZO: 3 Y 4
- ABRIL: 7 Y 8
- MAYO: 5 Y 6
- JUNIO: 2 Y 3

REQUISITOS:

- 75 % de asistencia
- Presentación de Trabajo final integrador
- Taller Obligatorio en el módulo 6
- Cumplimiento de los requisitos administrativos de inscripción.
- Cumplimiento arancelario

CURRICULA DE EQUIPO DOCENTE:

Gustavo Marcelo Di Salvo. (Dirección Académica)

- Arquitecto. FAU-UNLP
- Especialista en el Planeamiento del Recurso Físico en Salud. UBA-CIRFS.
- Profesor Universitario en ciencias de la salud. ISALUD.
- Residencia en Administración de Salud y Seguridad Social. Msal BsAs-UNLP- IOMA.
- Especialista en Administración Hospitalaria. ISALUD
- Coautor Programa de Residencia de “Arquitectura para la Salud” - Escuela de Gobierno en salud “Floreal Ferrara”.2021
- Director de Infraestructura, Mantenimiento, Servicios Generales y Equipamiento Médico. Hospital Prof. Alejandro Posadas. 2007/2012.
- Gerente de Infraestructura y Mantenimiento Hospitalario. Hospital Pediátrico Garrahan. 2021/2025.

Arq. Roberto Aníbal Navazo.

- Arquitecto. FAU-UNLP
- Especialista en el Planeamiento del Recurso Físico en Salud. UBA-CIRFS.
- Profesor Universitario en ciencias de la salud. ISALUD.
- Coautor Programa de Residencia de “Arquitectura para la Salud” - Escuela de Gobierno en salud “Floreal Ferrara”.2021
- Especialista en Sistemas de Salud y Seguridad Social. UNLZ.
- Especialista en Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo. CoMiSaSEP – Bs As
- Director Asociado. Hospital Interzonal de Agudos Especializado en Niños Sor María Ludovica de La Plata. 2015
- A cargo el Departamento Recursos Físicos en Salud entre los años 1996-2005. Ministerio de Salud de la Pcia. de Buenos Aires

• **Arq. Fabricio Manfredi**

- Arquitecto FAU/UNLP.
- Coautor Programa de Residencia de “Arquitectura para la Salud” - Escuela de Gobierno en salud “Floreal Ferrara”. 2021
- Coordinador Docente de Residencia de Arquitectura Para la Salud, sede HIGA “Gral. San Martín” de La Plata - 2021-2023
- Arquitecto del Departamento Recursos Físicos en Salud del Ministerio de Salud de la Pcia. de Buenos Aires. 2006 a 2015
- Arquitecto Hospital “El Cruce” Dr. Néstor Carlos Kirchner - F. Varela. 2016-2017
- Arq. Consultor Htal de Pediatría Prof. Dr. J.P. Garrahan-proyectos: “Quirófano Híbrido” y “Readecuación de Laboratorios”. 2022
- Arquitecto a cargo del área Proyecto y Supervisión de Obras del H.I.G.A. “San Martín” de La Plata, Pcia. de Buenos Aires. 2015 hasta la actualidad.

Arq. María Dolores Davila.

- Arq. María Dolores Dávila- Máster en Salud Pública - de la Facultad de Ciencias Médicas.
- UNLP- Especialista en Planeamiento del Recurso Físico en Salud de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo.
- UBA- Master en Restauración Arquitectónica de la Universidad Politécnica de Madrid.
- ETSAM- Diplomatura Superior en Redes de Salud de la Universidad Nacional Arturo Jauretche
- Cuenta con más de veinte años de trayectoria en el Ministerio de Salud de la Nación. Ha liderado la planificación, el diseño y la supervisión de hospitales y redes de salud en todo el país, tanto en el ámbito público como en el privado.

Arq. Andrés Valcarlos.

- Arquitecto FAU/UNLP
- Especialización de Postgrado en Seguridad e Higiene en la Construcción de Obras de Arquitectura. FAU/UNLP.
- Diplomatura en Diseño y Gestión de la Infraestructura Física y Tecnología en Salud. ISALUD.
- Diplomatura en Sustentabilidad para Edificios de la Salud. AADAIH / Universidad del Gran Rosario –UGR.
- Arq. Consultor para Proyecto de Quirófano Híbrido y Readecuación y optimización de Laboratorio. Hospital Pediátrico Garrahan.
- Jefe del Área de Arquitectura Hospitalaria. Proyecto y Dirección de Obras. Hospital de Alta Complejidad en la Red “EL CRUCE” F. Varela.
- Arquitecto a cargo del área de Recursos Físicos. Proyecto y Dirección de Obras. H.I.G.A. “SAN ROQUE” – Gonnet.

Arq. Carlos Hugo Vozzi

- Ingeniero Eléctrico, fue miembro y Presidente del Comité Argentino de Mantenimiento (CAM), de la Asociación de Arquitectura e Ingeniería Hospitalaria (AADAIH) y de la Asociación Española de Mantenimiento (AEM).
- Es miembro de la Asociación Chilena de Arquitectura y Especialidades Hospitalarias (AARQHOS).
- Consultor de Mantenimiento y Proyectos de Instalaciones Especiales (Gases Clínicos y Electricidad) en Instituciones de Salud.
- En el ámbito hospitalario se desempeñó como:
- Gerente de Operaciones del Hospital Santojanni,
- Delegado de Andalucía, España del Dto. De Mantenimiento teniendo a su cargo los contratos de los Hospitales de Puerto Real, Jaén y Sevilla, los Aeropuertos de Sevilla y Málaga.
- Gerente de Obra del Nuevo Hospital Dr. Guillermo Rawson de San Juan.
- Gerente Técnico de la Sociedad Concesionaria San José Tecnocontrol, en los dos primeros proyectos de hospitales concesionados de Chile Hospitales de Maipú y La Florida.
- Gerente de Proyectos Hospitalarios de Máster Ingeniería en Santiago de Chile.
- Docente Coordinación de Instalaciones del Posgrado “Edificios para la Salud y su Configuración edilicia” FAU-UNLP.
- Docente Coordinación de Instalaciones del Posgrado “Especialización en Ingeniería Clínica” Universidad Jauretche.
- Docente Coordinación de Instalaciones del Posgrado “Proyectos Edificios para la Salud” FAU-UBA-AADAIH.
- Docente Instalaciones Especiales Gases Clínicos “Diplomatura en Planificación y Control de Mantenimiento Hospitalario” COPIME.

C.P. Carola López Flores.

- Contadora pública. UNLZ
- Especialista en Administración Hospitalaria. ISALUD
- Actualmente cursando el Máster Universitario en Economía de la Salud y el Medicamento. Universidad Pompeu Fabra - Barcelona.
- Técnica administrativa del departamento Patrimonio. Hospital de Pediatría Garrahan 2008-2020.
- Jefa del departamento Administración. Hospital de Pediatría Garrahan desde el año 2020 a la fecha.

C.P. José Blanchart.

- Licenciado en Administración. Universidad Nacional de La Rioja.
- Contador Público. Universidad Nacional de La Rioja.
- Maestría en Gestión y Administración de Sistemas de Salud. Universidad Nacional de Córdoba.
- Diplomatura Administración de Hospitales y Centros de Salud. Universidad I-Salud.

- Ministerio de Salud Pública: Coordinador de Compras y Contrataciones.
- Hospital de la Madre y el Niño La Rioja. Director Adjunto de Administración del Hospital de la Madre y el Niño.
- Hospital Pediátrico Garrahan. Gerente de Finanzas y Contabilidad. Periodo: agosto 2.023 Julio 2.024

EQUIPO DOCENTE:

Arq. Gustavo Di Salvo – Arq. Roberto Aníbal Navazo – Arq. Andrés Valcarlos – Arq. Fabricio Manfredi – Arq. Dolores Dávila – Arq. María Clara Ruiz de Galarreta Pérez – C.P.N. Carola López Flores – C.P.N. José Blanchard – Dra. Patricia Elmeaudy – Dra. Lucía Cebe – Lic. Susana Sánchez – Dra. Fernanda Prado – Lic. Eduardo Robinson – C.P.N. Javier Zayun. Invitados Especiales.

DIRECCIÓN ACADÉMICA: Arq. Gustavo Di Salvo

COORDINACIÓN CIPGES: Mg. Dra. Lucía Cebe

INFORMES E INSCRIPCION

Universidad San Pablo T

Whatsapp: 03815117009 (lunes a viernes de 9 a 16hs)

Mail: diplomadosalud@uspt.edu.ar

Oficina: 24 de Septiembre 476 – Lunes de 9 a 13hs